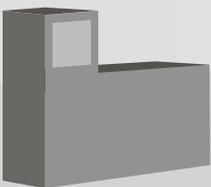


# TANK STOP

Das eft-Fachmagazin für Tankstelle und Mittelstand

Ausgabe 05 | 2019

ALLES UNTER  
EINEM DACH!



## TITELTHEMA

eft & bft: Alles unter einem Dach –  
Hier wird Tankstelle gemacht

## INDUSTRIEPARTNER

Wo bleibt mein Gewinn? –  
Tipps für den Jahresabschluss

## TANKWORT

Sparsame Zukunft für Energie –  
Modernes Energiemanagement  
an Tankstellen

Thorsten Schwipp  
von der Contax Stille,  
Schroll & Schwipp  
Steuerberater  
PartGmBB



# WO BLEIBT MEIN GEWINN?

Die Jahresabschlussbesprechung steht vor der Tür. Für Sie mit Ihrem Tankstellenbetrieb war es ein erfolgreiches Jahr. Das zeigen auch die Umsatzzahlen, die sogar zum Vorjahr noch gesteigert werden konnten. Doch der Gewinn ist nicht der, den Sie erwartet haben. Viele Tankstellenunternehmer stehen vor diesem Dilemma. Doch wie können wir die Gründe für den ausbleibenden Gewinn finden? Was muss man getan werden, um den gewünschten Erfolg herbeizuführen? Die Frage lässt sich schnell mit einem Rundum-Blick auf die wesentlichen Hebel beantworten: Umsatz/Rohertrag – Kosten und Manipulation. Doch dabei sollten immer die Besonderheiten der Tankstellenbranche beachtet werden.

## Umsatz und Rohertrag

Neben der reinen Umsatzhöhe ist auch die Kalkulation von großer Bedeutung. Nur durch die Kennzahl des Rohertrages können Sie Ihren Erfolg nachhaltig steuern. Die Umsatzplanung sollte auf den wichtigsten Warengruppen (z. B. Tabak, Getränke, Bistro) basieren. Sie muss sowohl die Sortimenttiefe und -breite als auch die Margen berücksichtigen. Nur durch eine gepflegte Warenwirtschaft mit aktuellen Einkaufs- und Verkaufspreisen, einer vollständigen Zuordnung zur Warengruppenstruktur und dem kontinuierlichen Nachhalten von Waren-Mindestmengen und Mindestmargen können brachliegende Potentiale entdeckt und umgesetzt werden. Für das optimale Sortiment sollten Renner- und Pennerlisten hinzugezogen werden.

## Kosten

Die Kosten reduzieren grundlegend unseren Gewinn. Viele davon sind nicht beeinflussbar und ein notwendiger Bestandteil unserer Tankstelle. Dennoch lohnt es sich, diesen Hebel genauer anzusehen. Die anfallenden Kosten sollten hierzu aber nicht nur in ihrer absoluten Höhe analysiert werden, sondern auch auf die Angemessenheit in Bezug auf die Ertragsstärke. Es tauchen immer Einsparungspotentiale bei dieser Art der Analysen auf. Beispielsweise können Personalkosten in Relation zu den Öffnungszeiten Ih-

rer Tankstelle und dem Kundenaufkommen zu den Randzeiten abgewogen werden. Ebenso sollte das Betreiben personalintensiver Geschäftsbereiche wie einer Werkstatt oder einer umfangreichen manuellen Vorwäsche regelmäßig auf Wirtschaftlichkeit überprüft werden.

## Manipulation

Durch das bargeldintensive Geschäft an Tankstellen kommt es an vielen Tankstellen zu unverhofften Fehlentwicklungen. Die Gelegenheit der Manipulation, die Tankstellen auch aufgrund Ihrer Artikelvielfalt bieten, kann nicht grundlegend ausgeschlossen werden. Hier sollten permanente Kontrollen viel intensiver in den Fokus rücken. Durch regelmäßige Routineinventuren und kontinuierliche Kontrollen von innerbetrieblichen Prozessen können Sie Fehlentwicklungen wie Diebstahl entdecken und frühzeitig gegensteuern. Schwerpunkte dabei stellen vor allem die Kassenführung, Stornierungen und Warenrücknahmen, die Warenwirtschaft, Telefonkarten, KBZ und Pfand dar.

## Gewinn und Liquidität

Um die Frage „Wo bleibt mein Gewinn?“ zu beantworten, muss zudem noch der Unterschied zwischen Gewinn und Liquidität beachtet werden. Der erzielte Gewinn ist nicht mit den zur Verfügung stehenden Geldmitteln gleichzusetzen. Denn bestimmte unternehmerische Handlungen (z.B. Investitionen in Anlagevermögen, Warenbestände oder Vorfinanzierung von Stationskunden) beeinflussen nicht den Gewinn Ihrer Tankstelle, aber es werden freie Geldmittel gebunden. Auf der anderen Seite kann eine weitere Kreditaufnahme freie Geldmittel zur Verfügung stellen, ohne eine Gewinnwirkung zu erzielen. Achten Sie hierbei also immer auf die Geldmittelherkunft und -verwendung und die Gewinnerzielungsabsicht. Beachten Sie zudem, dass nur eine ausreichende betriebliche Liquidität es Ihnen ermöglicht Entnahmen für den Privatbereich zu tätigen.

◆ Contax